



**Обращение к акционерам  
Председателя  
Совета директоров ПАО «Газпром»  
Виктора Зубкова  
и Председателя  
Правления ПАО «Газпром»  
Алексея Миллера**

**Уважаемые акционеры!**

В феврале 2018 года акционерному обществу «Газпром» исполнилось 25 лет. За это время из газовой компании — национального лидера мы превратились в ключевого игрока на глобальном энергетическом рынке — мощную, эффективную, многопрофильную Группу Газпром. В России мы вышли в новые регионы добычи углеводородов, создали и развиваем там крупные центры газодобычи. Построили уникальные высокотехнологичные газопроводы. Вывели на новый уровень производительность подземных газовых хранилищ. Проложили современные экспортные маршруты, почти вдвое увеличили поставки газа в дальнее зарубежье. Газпром первым в стране начал производство сжиженного природного газа и его поставки на мировой рынок. Запустил проекты по разведке и добыче углеводородов в целом ряде зарубежных стран. Занял уверенные позиции в нефтяном бизнесе и электроэнергетике.

2017 год стал наглядным примером динамичного развития акционерного общества — Газпром признан лидером среди 250 глобальных энергетических компаний, достиг рекордных результатов в производстве и экспорте, продолжил активную подготовку к запуску стратегически важных для России проектов.

В отчетном году Газпром добыл 472,1 миллиард кубометров газа\* — на 12,4 % больше, чем годом ранее. Это самая высокая динамика за всю историю Компании. В 2017 году мы продолжили наращивать мощности гигантского Бованенковского месторождения на полуострове Ямал. В 2018 году здесь будет введен в эксплуатацию промысел № 3, необходимый для вывода месторождения на проектный уровень добычи — 115 миллиардов кубометров газа в год.

Для газа Ямальского центра газодобычи мы прокладываем новые газопроводы. Так, к концу 2017 года линейная часть магистрали «Ухта — Торжок — 2» была готова на 80 %, в 2018 году запланировано завершение ее строительства. В 2019 году мы достроим газопровод от Грязовца до будущей компрессорной станции Славянская — отправной точки газопровода «Северный поток — 2». В результате будет закончен основной объем работ по формированию принципиально новой схемы газовых потоков в европейской части России и на экспорт в Европу — по Северному газотранспортному коридору.

В отчетном году продолжилась планомерная реализация проекта «Северный поток — 2». Газопровод удвоит наши возможности по доставке газа европейским потребителям через Балтийское море, где уже успешно работает первый «Северный поток». «Северный поток — 2» планируется запустить в конце 2019 года.

На южном европейском направлении к этому времени мы намерены завершить сооружение еще одной газовой магистрали — «Турецкого потока». Строительство газопровода началось в Черном море в мае 2017 года, а уже в апреле 2018 года мы закончили укладку морского участка первой нитки.

Необходимость создания новых экспортных газотранспортных маршрутов очевидна. Газпром второй год подряд устанавливает исторические рекорды поставок газа в дальнее зарубежье. В 2017 году мы вышли на уровень 194,4 миллиарда кубометров. Это знаменательное событие, но достигнутый показатель — не предел. Долгосрочные тенденции на европейском газовом рынке — это увеличение потребления и снижение собственной добычи, а значит, потребность в импортном газе продолжит расти.



Одновременно Газпром готовится к выходу на китайский рынок — самый емкий в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Определена точная дата, когда российский трубопроводный газ впервые в истории пересечет границу КНР, — 20 декабря 2019 года.

Для этого Газпром создает масштабную добычную, газотранспортную и перерабатывающую инфраструктуру. Работа ведется полным ходом. К концу 2017 года мы проложили две трети первоочередного участка газопровода «Сила Сибири». Оставшуюся часть трассы мы завершим в 2018 году. Точно по графику ведется обустройство Чаяндинского месторождения — ключевой ресурсной базы для «Силы Сибири». В отчетном году начат основной этап строительства Амурского газоперерабатывающего завода — второго по мощности в мире.

Успешно реализуя долгосрочные стратегические планы, Газпром ответственно подходит к выполнению ежедневных задач по снабжению потребителей. Эта работа особенно важна в осенне-зимний период. Зимой 2017/2018 года Газпром, как и прежде, уверенно обеспечил пиковый спрос в России и на внешних рынках. В феврале — марте, во время сильных морозов, были выполнены беспрецедентные заявки европейских покупателей и зафиксированы подряд десять рекордов суточных поставок на экспорт.

Зимой существенно возрастает нагрузка на наши генерирующие мощности и они успешно с ней справляются. Газпром — лидер по выработке электроэнергии компаниями тепловой генерации и крупнейший в мире производитель тепла. В 2017 году Группа Газпром приступила к заключительному этапу выполнения обязательств в рамках программы договоров о предоставлении мощности — начато строительство Грозненской ТЭС. Мощность станции составит до 360 МВт.

В прошлом году Газпром показал отличные результаты и в нефтяном бизнесе. Мы увеличили добычу нефти на 3 % — до 48,6 миллиона тонн\*. Особенно важно, что прирост обеспечен в первую очередь за счет проектов в новых регионах нефтедобычи — на Ямале и арктическом шельфе.

Успешно продолжена реализация нашего важнейшего социального проекта — Программы газификации регионов Российской Федерации. В 2017 году Газпром привел сетевой газ в более чем 200 населенных пунктов — созданы условия для качественного улучшения быта десятков тысяч россиян. Уровень газификации страны достиг 68,1 %. Наша работа в этом направлении продолжается и в 2018 году.

Еще один масштабный социальный проект — «Газпром — детям». В 2017 году завершено сооружение 165 спортивных объектов, еще 50 объектов находилось в стадии строительства. Программой было охвачено 29 регионов России.

Уважаемые акционеры! Все задачи, которые стояли перед Газпромом в отчетном году, успешно и своевременно выполнены. Наши амбициозные проекты будут реализованы в намеченные сроки. Это еще больше укрепит конкурентоспособность Компании в динамично меняющихся внешних условиях, обеспечит ее устойчивое развитие в интересах акционеров, потребителей и всей страны.

\* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.